



St. Petersburg

SPM

2011 Conference

Переключение инженеров в менеджеры: трудности, методика, рецепты

Александр Орлов

Stratoplan.ru

Happy-PM.com

Опыт

Sun
Intel
ЕРАМ
МТС
Яндекс
Luxoft

Тренинги
(2500)
Коучинг
Стратоплан.ру
(350)

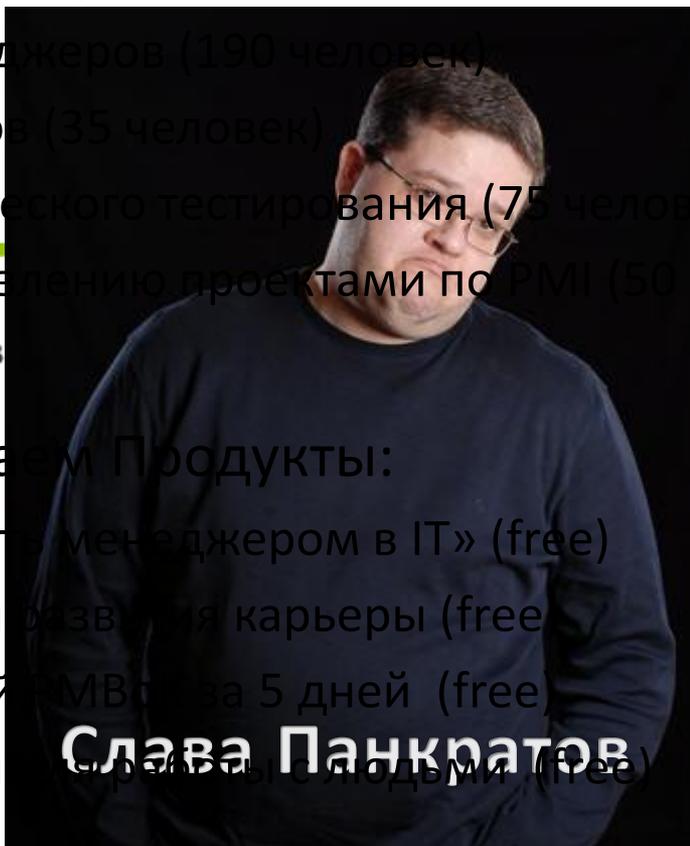


- Действующие клубы:

- Клуб IT-менеджеров (190 человек)
- Клуб тренеров (35 человек)
- Клуб практического тестирования (75 человек)
- Клуб по управлению проектами по PMI (50 человек)

- А еще мы делаем Продукты:

- Курс «Как стать менеджером в IT» (free)
- Инструменты развития карьеры (free)
- Практический MBA за 5 дней (free)
- Инструменты работы с людьми (free)

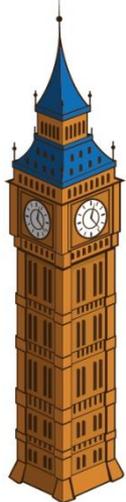
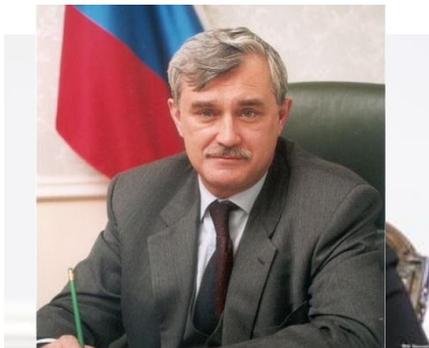


Планы-2012

февраль-апрель

1. Клуб профессионального развития: рост в менеджеры
2. Клуб профессионального развития: предпринимательство
3. Клуб профессионального развития: лидерство
4. Клуб тренерского мастерства
5. Клуб по работе с сотрудниками
6. Клуб по работе с командами
7. Клуб по работе с заказчиком
8. Клуб практического тестирования
9. Клуб практического программирования
10. Клуб управления проектами в PMI
11. Клуб управления проектами в Agile
12. Бонусный клуб!

Как становятся менеджерами?



Как становятся менеджерами?



Главный менеджер



Западная команда



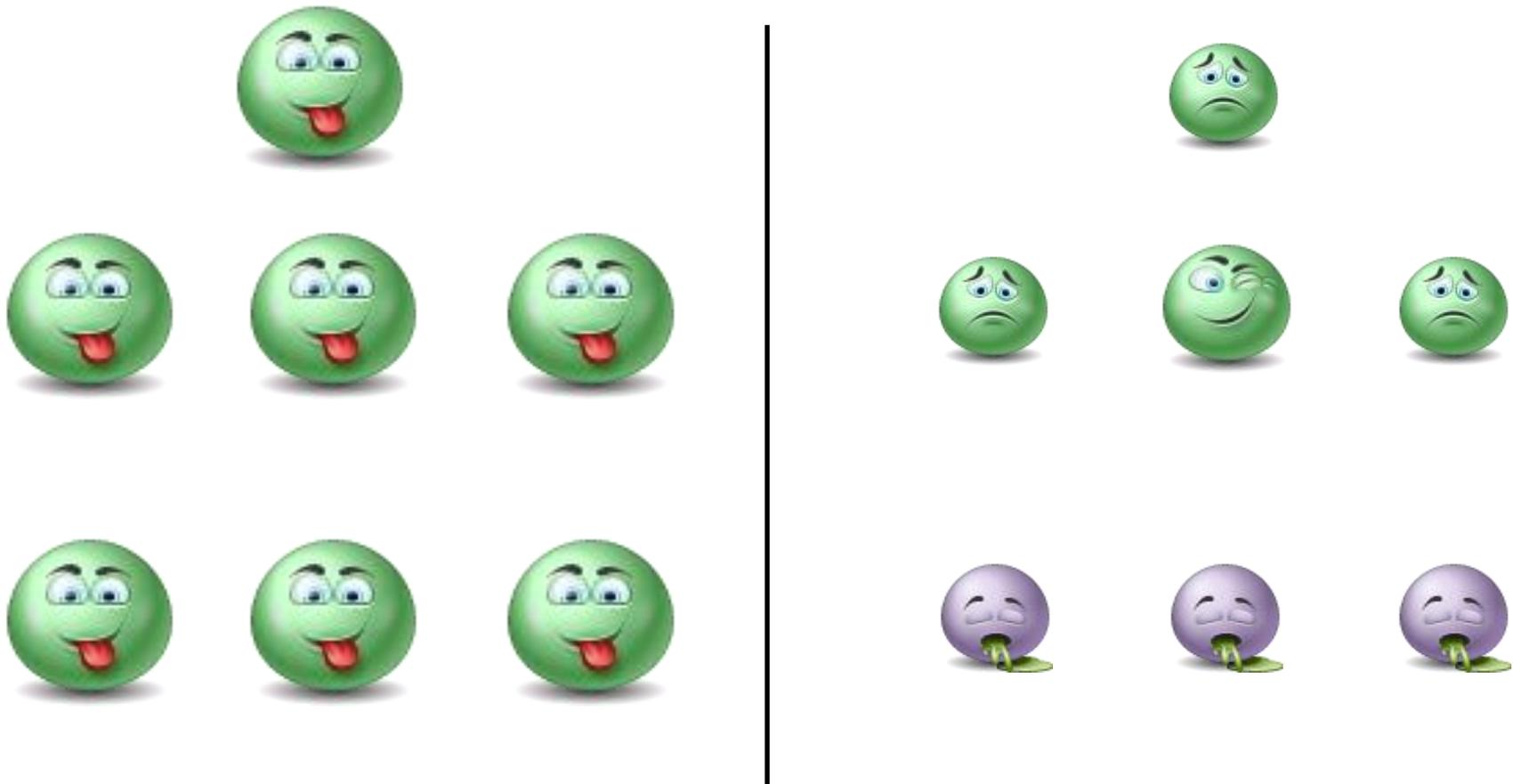
Восточная команда

Назначен
менеджером



Реально стал
менеджером

Люди нелинейны



Люди нелинейны

Очень важный
релиз

День рождения

День рождения
жены

День рождения
ребенка

Типология личности

Такие как я

Неправильные

Типология личности

**«Людей
мотивируют
только деньги»**

**«Я не знаю как
еще
мотивировать
людей кроме
как деньгами»**

Типология личности

**«Все хотят
быть
техническими
лидерами»**

**«Мне
почему-то
кажется, что
все хотят
быть
техническими
лидерами»**

Если человек ведет себя не так

Такие как я



Неправильные

Там где нужно знать русские изобретают

**Проблема
недельных
отчетов**

**НЕ Решается
ежедневными
отчетами**

Там где нужно знать русские изобретают

«Я не понимаю, как специалист
твоего уровня мог сделать такую
хрень?..»

«Что там за компания непонятно,
здесь-то у тебя все стабильно...»

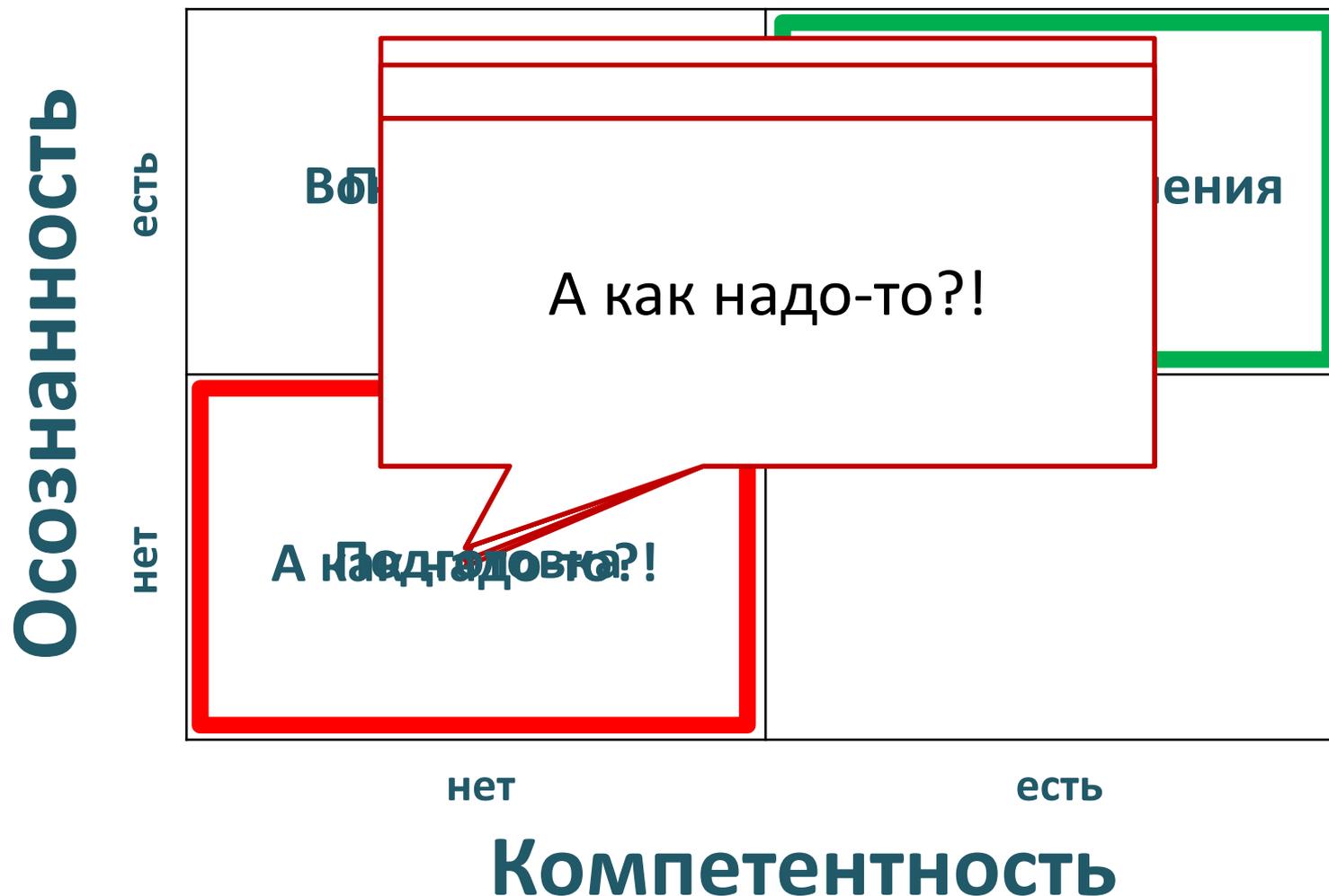
«Мы в тебя столько вложили...»

...

Там где нужно знать русские изобретают



Все дело в матрице 2x2...



Рецепт приготовления МЕНЕДЖЕРА

КНИГИ
ИНТЕРНЕТ
ВИДЕО-КУРСЫ
АУДИО-КУРСЫ
СМИНАРЫ

Знания:

НАСТАВНИК

ЭФФЕКТИВНЫЙ

Назначение
менеджера

ТРЕНИНГ

Отслеживание
интереса
Опросники по
потребностям

Типология DISC

Типология
Майерс-Бриггз

Типология
Адизеса

Встречи 1:1

- писать
- говорить
- слушать
- конструктивно
общаться
- решать конфликты
- ...

Модель
Такмана
Модель
Берна
Модель
Литвака
4 вопроса на
прояснение цели
Пирамида логических
уровней

Менеджеры.
готов
ься?
делал,
что
менеджером?



Готовьте себе заместителей!

Александр Орлов

orlov@stratoplan.ru

Список литературы

<http://www.stratoplan.ru/books/>

(бесплатно) Практические инструменты работы с людьми

<http://www.stratoplan.ru/free/tools/>

(бесплатно) Как стать менеджером в IT

<http://www.stratoplan.ru/free/t2t/>

Покупайте наших слонов!

Чему учиться кроме управления проектами



ИНТЕРЕС



ПОТРЕБНОСТИ



ТИП ЛИЧНОСТИ



КОМАНДНАЯ
ДИНАМИКА



РАЗВИТИЕ



ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ
ПРОЕКТА

Чему учиться

Матрица “Интерес-компетентность”

Опросник по потребностям “\$10,000”

Типология DISC

Модели Такмана, Берна, Литвака

4 вопроса на прояснение целей

Пирамида логических уровней

...

Писать

Говорить

Слушать

Решать конфликты

...